

**Stichting Museum Jan Cunen
T.a.v. het bestuur
Molenstraat 65
5341 GC OSS**

Jaarrekening 2025

Stichting Museum Jan Cunen
T.a.v. het bestuur
Molenstraat 65
5341 GC OSS

Jaarrekening 2025

INHOUDSOPGAVE	Pagina
1. Accountantsrapport	
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2 Algemeen	4
1.3 Resultaatvergelijking	5
1.4 Begrotingsoverzicht	9
1.5 Financiële positie	10
1.6 Fiscale positie	11
2. Bestuursverslag	
2.1 Bestuursverslag	13
3. Jaarrekening	
3.1 Balans per 31 december 2025	15
3.2 Staat van baten en lasten over 2025	17
3.3 Toelichting op de jaarrekening	18
3.4 Toelichting op de balans	22
3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	28
4. Bijlagen	
4.1 WNT-verantwoording	33

1. ACCOUNTANTS RAPPORT

Stichting Museum Jan Cunen
T.a.v. het bestuur
Molenstraat 65
5341 GC OSS

Referentie: 2120680/MR/6001.03
Betreft: jaarrekening 2025

's-Hertogenbosch, 30 april 2026

Geacht bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2025 van uw stichting.

De balans per 31 december 2025, de staat van baten en lasten over 2025 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2025 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

De jaarrekening van Stichting Museum Jan Cunen te gemeente Oss is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2025 en de staat van baten en lasten over 2025 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten".
Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaardbare grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan.

Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Museum Jan Cunen.
Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,
Berlo en Nijmeijer Accountants Fiscalisten

C.R.P. Berlo
Accountant Administratieconsulent

1.2 Algemeen

Oprichting

Blijkens de akte d.d. 30 maart 2015 werd de stichting Stichting Museum Jan Cunen per genoemde datum opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 63042347.

Doelstelling

De doelstelling van Stichting Museum Jan Cunen wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven:

1. a) het exploiteren van het Museum Jan Cunen. Dit museum is een permanente instelling ten dienste van de gemeenschap en haar ontwikkeling, die de materiële, cultuurhistorische en kunstzinnige getuigenissen van de mens en zijn omgeving verwerft, behoudt, onderzoekt, presenteert en toegankelijk maakt voor het publiek en het publiek hierover informeert voor doeleinden van studie, educatie en genoegen;
b) het verrichten van alle verdere handelingen die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.
2. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het verwerven, behouden, onderzoeken van de hierboven omschreven cultuurhistorische en kunstzinnige getuigenissen en deze te presenteren aan het publiek.
3. De stichting beoogt niet het maken van winst.
4. De stichting houdt zich aan hetgeen is vastgelegd in de Governance Code Cultuur.

Bestuur	Functie	Rooster van aftreden bestuur
- A.M.A. van Hest	Voorzitter	dec-26
- M. van Druuten	Secretaris	dec-28
- R.L.J. Steegman	Penning- meester	dec-26
- P.M.J. Beckers	Bestuurslid	dec-25
- H. Snijders	Bestuurslid	dec-28
Directie		
- M. Haest	Directeur/ bestuurder	Met ingang van 1 april 2026

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2025		2024	
	€	%	€	%
Baten	1.290.716	100,0%	1.310.923	100,0%
Activiteitenlasten	411.699	31,9%	406.914	31,0%
Bruto exploitatieresultaat	879.017	68,1%	904.009	69,0%
Lonen en salarissen	316.858	24,6%	278.477	21,2%
Sociale lasten	51.038	4,0%	43.464	3,3%
Pensioenlasten	36.582	2,8%	32.031	2,4%
Afschrijvingen materiële vaste activa	7.458	0,6%	7.418	0,6%
Overige personeelskosten	77.532	6,0%	79.863	6,1%
Huisvestingskosten	175.182	13,6%	214.850	16,4%
Collectiebeheer	144.849	11,2%	148.500	11,3%
Communicatie/PR	35.658	2,8%	44.318	3,4%
Organisatiekosten	45.473	3,5%	42.823	3,3%
Beheerslasten	890.630	69,1%	891.744	68,0%
Exploitatieresultaat	-11.613	-1,0%	12.265	1,0%
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	0,0%	829	0,1%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-2.249	-0,2%	-2.458	-0,2%
Som der financiële baten en lasten	-2.249	-0,2%	-1.629	-0,1%
Resultaat	<u>-13.862</u>	<u>-1,2%</u>	<u>10.636</u>	<u>0,9%</u>

1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2025 is ten opzichte van 2024 gedaald met € 24.498. De ontwikkeling van het resultaat 2025 ten opzichte van 2024 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Het resultaat is gunstig beïnvloed door:		
<i>Daling van:</i>		
Overige personeelskosten	2.331	
Huisvestingskosten	39.668	
Exploitatie- en machinekosten	3.651	
Communicatie/PR	8.660	
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>209</u>	
		54.519
Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:		
<i>Daling van:</i>		
Baten	20.207	
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	829	
<i>Stijging van:</i>		
Activiteitenlasten	4.785	
Lonen en salarissen	38.381	
Sociale lasten	7.574	
Pensioenlasten	4.551	
Afschrijvingen materiële vaste activa	40	
Organisatiekosten	<u>2.650</u>	
		<u>79.017</u>
Daling resultaat		<u><u>24.498</u></u>

1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting ten opzichte van de begroting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2025		Begroting 2025	
	€	%	€	%
Baten	1.290.716	100,0%	1.196.514	100,0%
Activiteitenlasten	411.699	31,9%	345.349	28,9%
Bruto exploitatieresultaat	879.017	68,1%	851.165	71,1%
Lonen en salarissen	316.858	24,6%	317.580	26,5%
Sociale lasten	51.038	4,0%	52.260	4,4%
Pensioenlasten	36.582	2,8%	32.160	2,7%
Afschrijvingen materiële vaste activa	7.458	0,6%	10.500	0,9%
Overige personeelskosten	77.532	6,0%	83.950	7,0%
Huisvestingskosten	175.182	13,6%	168.700	14,1%
Collectiebeheer	144.849	11,2%	141.000	11,8%
Communicatie/PR	35.658	2,8%	44.000	3,7%
Organisatiekosten	45.473	3,5%	40.950	3,4%
Beheerslasten	890.630	69,1%	891.100	74,5%
Exploitatieresultaat	-11.613	-1,0%	-39.935	-3,4%
Rentelasten en soortgelijke kosten	-2.249	-0,2%	-2.300	-0,2%
Som der financiële baten en lasten	-2.249	-0,2%	-2.300	-0,2%
Resultaat	-13.862	-1,2%	-42.235	-3,6%

1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2025 is ten opzichte van de begroting gestegen met € 28.373. De ontwikkeling van het resultaat 2025 ten opzichte van de begroting kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
Het resultaat is gunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Baten	94.202	
<i>Daling van:</i>		
Lonen en salarissen	722	
Sociale lasten	1.222	
Afschrijvingen materiële vaste activa	3.042	
Overige personeelskosten	6.418	
Communicatie/PR	8.342	
Rentelasten en soortgelijke kosten	51	
	<u>113.999</u>	
Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:		
<i>Stijging van:</i>		
Activiteitenlasten	66.350	
Pensioenlasten	4.422	
Huisvestingskosten	6.482	
Exploitatie- en machinekosten	3.849	
Organisatiekosten	4.523	
	<u>85.626</u>	
Stijging resultaat		<u><u>28.373</u></u>

1.4 Begrotingsoverzicht

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2025	Begroting 2025	2024	Begroting 2024
	€	€	€	€
Baten	1.290.716	1.196.514	1.310.923	1.289.776
Activiteitenlasten	411.699	345.349	406.914	397.916
Bruto exploitatieresultaat	879.017	851.165	904.009	891.860
Lonen en salarissen	316.858	317.580	278.477	284.400
Sociale lasten	51.038	52.260	43.464	46.800
Pensioenlasten	36.582	32.160	32.031	28.800
Afschrijvingen materiële vaste activa	7.458	10.500	7.418	9.500
Overige personeelskosten	77.532	83.950	79.863	77.000
Huisvestingskosten	175.182	168.700	214.850	165.100
Collectiebeheer	144.849	141.000	148.500	173.800
Communicatie/PR	35.658	44.000	44.318	64.000
Organisatiekosten	45.473	40.950	42.823	40.000
Beheerslasten	890.630	891.100	891.744	889.400
Exploitatieresultaat	-11.613	-39.935	12.265	2.460
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	-	829	-
Rentelasten en soortgelijke kosten	-2.249	-2.300	-2.458	-2.000
Som der financiële baten en lasten	-2.249	-2.300	-1.629	-2.000
Resultaat	-13.862	-42.235	10.636	460

1.5 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Op korte termijn beschikbaar:				
Vorraden	16.769		26.256	
Vorderingen	99.080		106.516	
Liquide middelen	<u>477.466</u>		<u>533.357</u>	
Liquiditeitssaldo		593.315		666.129
Af: kortlopende schulden		<u>352.976</u>		<u>405.656</u>
Werkkapitaal		240.339		260.473
Vastgelegd op lange termijn:				
Materiële vaste activa	<u>27.093</u>		<u>21.870</u>	
		<u>27.093</u>		<u>21.870</u>
Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen		<u><u>267.432</u></u>		<u><u>282.343</u></u>
Deze financiering vond plaats met:				
Eigen vermogen		219.468		236.631
Voorzieningen		<u>47.964</u>		<u>45.712</u>
		<u><u>267.432</u></u>		<u><u>282.343</u></u>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2025 ten opzichte van 31 december 2024 gedaald met € 20.134.

1.6 Fiscale positie

Algemeen

Stichting Museum Jan Cunen is belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

Aangiftes vennootschapsbelasting

De stichting heeft recht op verliescompensatie voor toekomstige winsten.

Aan de verliescompensatie is geen waarde toegerekend in de jaarrekening.

	2025	
	€	€
Resultaat		-13.862
		<u>-13.862</u>
<i>Af:</i>		
Investeringsaftrek	<u>6.493</u>	6.493
Belastbaar bedrag 2025		<u><u>-20.355</u></u>

Overzicht verrekenbare verliezen

Per 31 december 2025 beschikt de stichting over de volgende fiscaal verrekenbare verliezen, welke voor de vermelde, nog resterende jaren, verrekenbaar zijn met toekomstige winsten.

	Saldo verlies	Verrekend	Resteert
	€	€	€
Verrekenbare verliezen voorgaande jaren	74.227	-	74.227
Verrekenbaar verlies uit 2025	<u>20.355</u>	-	<u>20.355</u>
	<u><u>94.582</u></u>	<u>-</u>	<u><u>94.582</u></u>

2. BESTUURSVERSLAG

2.1 Bestuursverslag

Het blijft een mooie traditie én uitdaging om het afgelopen jaar op deze plek te duiden. 2025 was voor Museum Jan Cunen een jaar waarin opnieuw zichtbaar werd wat het museum betekent voor Oss en de regio. Met tentoonstellingen, publieksprogramma's en stadsprojecten bereikten we een breed en divers publiek, binnen én buiten de muren van Villa Constance. Die maatschappelijke en culturele waarde is groot en wordt breed gedragen.

Tegelijkertijd kunnen we niet om een belangrijk gegeven heen. De exploitatie van het museum staat onder structurele druk. De reële kosten van personeel, gebouw, publieksvoorzieningen en organisatie ontwikkelen zich al langere tijd anders dan de beschikbare structurele middelen. Dat betekent dat het museum, ondanks realistisch beleid, sterke prestaties en een groeiend bereik, opereert op een financieel kwetsbare basis.

Dat spanningsveld bepaalt in belangrijke mate hoe we naar het jaar kijken. Want de ambitie blijft onverminderd: een toegankelijk, gastvrij en relevant museum zijn, waar kunst, erfgoed en het verhaal van Oss samenkomen en waar ruimte is voor ontmoeting, verbeelding en ontwikkeling.

Inhoudelijk kijken we terug op een sterk jaar. Tentoonstellingen als Volgens vaste patronen, Han Klinkhamer, van hier en Puppet Masters trokken een betrokken publiek en bevestigden het profiel van het museum. Ook onze stadsprojecten, educatieprogramma's en samenwerkingen in de stad en regio laten zien dat het museum stevig geworteld is in de samenleving en actief bijdraagt aan verbinding, participatie en talentontwikkeling.

Juist in dat succes ligt ook een opgave. Het realiseren van een toegankelijk programma, het onderhouden van een monumentaal gebouw en het bieden van een kwalitatieve publiekservaring brengen structurele lasten met zich mee die niet volledig binnen de huidige bekostiging kunnen worden opgevangen. Juist die brede publieksopdracht vraagt om een solide en toekomstbestendige financiële basis.

Met de gemeente Oss is in 2025 intensief gesproken over een nieuwe dienstverleningsovereenkomst en over onderwerpen als onderhoud en verduurzaming van het gebouw. Deze gesprekken en hierin afgestemde afspraken zijn van groot belang voor de toekomst van het museum en vragen om een duurzaam en realistisch vervolg.

Met dit besef kijk ik terug op mijn periode als directeur. Met trots op wat er is opgebouwd, en met vertrouwen in de toekomst van het museum. Die toekomst is er, inhoudelijk, maatschappelijk en organisatorisch. De volgende stap is dat ook de financiële basis beter in verhouding wordt gebracht tot de opdracht en de prestaties.

Ik dank iedereen die hieraan heeft bijgedragen: het team, het bestuur, onze vrijwilligers, partners, fondsen en de gemeente Oss. Ik wens mijn opvolger, het museum en de stad een krachtig en toekomstbestendig vervolg.

Oss, 30 april 2026

H.H. Tibosch

3. JAARREKENING

3.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	<u>31 december 2025</u>		<u>31 december 2024</u>	
	€	€	€	€
Vaste activa				
<i>Materiële vaste activa</i>				
Inventaris	<u>27.093</u>	27.093	<u>21.870</u>	21.870
Vlottende activa				
<i>Voorraden</i>				
Gereed product en handelsgoederen	<u>16.769</u>	16.769	<u>26.256</u>	26.256
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	6.421		8.180	
Overlopende activa	<u>92.659</u>	99.080	<u>98.336</u>	106.516
<i>Liquide middelen</i>		477.466		533.357
Totaal activazijde		<u><u>620.408</u></u>		<u><u>687.999</u></u>

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 30 april 2026

3.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

PASSIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
Eigen vermogen				
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Stichtingskapitaal	75.000		75.000	
Bestemmingsreserves	63.689		66.990	
Overige reserves	<u>27.779</u>		<u>41.641</u>	
		166.468		183.631
<i>Vastgelegd vermogen</i>				
Bestemmingsfondsen	<u>53.000</u>		<u>53.000</u>	
		53.000		53.000
Voorzieningen				
Overige voorzieningen	<u>47.964</u>		<u>45.712</u>	
		47.964		45.712
Kortlopende schulden				
Handelscrediteuren	108.334		137.606	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	56.565		30.270	
Overlopende passiva	<u>188.077</u>		<u>237.780</u>	
		352.976		405.656
Totaal passivazijde		<u><u>620.408</u></u>		<u><u>687.999</u></u>

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 30 april 2026

3.2 Staat van baten en lasten over 2025

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Opbrengsten uit exploitatie	295.293	238.750	334.099
Structurele vergoedingen/eenmalige bijdragen/subsidies	983.255	942.764	913.476
Sponsorbijdragen	5.500	10.000	9.825
Giften en baten uit fondsenwerving	5.962	5.000	52.619
Overige baten	706	-	904
Baten	1.290.716	1.196.514	1.310.923
Activiteitenlasten	411.699	345.349	406.914
Bruto exploitatieresultaat	879.017	851.165	904.009
Lonen en salarissen	316.858	317.580	278.477
Sociale lasten	51.038	52.260	43.464
Pensioenlasten	36.582	32.160	32.031
Afschrijvingen materiële vaste activa	7.458	10.500	7.418
Overige personeelskosten	77.532	83.950	79.863
Huisvestingskosten	175.182	168.700	214.850
Collectiebeheer	144.849	141.000	148.500
Communicatie/PR	35.658	44.000	44.318
Organisatiekosten	45.473	40.950	42.823
Beheerslasten	890.630	891.100	891.744
Exploitatieresultaat	-11.613	-39.935	12.265
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-	-	829
Rentelasten en soortgelijke kosten	-2.249	-2.300	-2.458
Som der financiële baten en lasten	-2.249	-2.300	-1.629
Resultaat	-13.862	-42.235	10.636
Resultaat	-13.862	-42.235	10.636
Bestemming resultaat:			
Overige reserve	-13.862	-42.235	10.636
	-13.862	-42.235	10.636

Samenstellingsverklaring afgegeven d.d. 30 april 2026

3.3 Toelichting op de jaarrekening

ALGEMENE TOELICHTING

Activiteiten

De activiteiten van Stichting Museum Jan Cunen, statutair gevestigd te gemeente Oss, bestaan voornamelijk uit:

- het exploiteren van een museum.

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Molenstraat 65 te Oss.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Museum Jan Cunen, statutair gevestigd te gemeente Oss is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 63042347.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Museum Jan Cunen zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

ALGEMENE GRONDSLAGEN

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine Organisaties-zonder-winststreven (RJK C1). Deze zijn in lijn met de vereisten voor kleine rechtspersonen die onder titel 9 boek 1 BW vallen. Alle in de jaarrekening vermelde bedragen luiden in euro's.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop deze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaan uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Eigen vermogen

Vrij besteedbaar vermogen

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Vastgelegd vermogen

Het vastgelegd vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan. Als deze beperking door derden is aangebracht, wordt dit deel van het vermogen aangeduid als bestemmingsfonds.

Voorzieningen

Algemeen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Voorziening groot onderhoud gebouwen

Voor uitgaven voor groot onderhoud van gebouwen wordt een voorziening gevormd om deze lasten gelijkmatig te verdelen over een aantal boekjaren. De toevoegingen aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het groot onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden voor groot onderhoud verloopt.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen, de onder de vlottende activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

Baten

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengstverantwoording

Algemeen

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten onder aftrek van over de omzet geheven belastingen.

Verkoop van goederen

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Verlenen van diensten

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

3.3 Toelichting op de jaarrekening

Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Pensioenen

De onderneming heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Op de Nederlandse pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en betaalt de onderneming op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Afschrijvingen op materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Overheidssubsidies

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

3.4 Toelichting op de balans**ACTIVA****VASTE ACTIVA****Materiële vaste activa**

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	<u>Inventaris</u>
	€
Aanschafwaarde	178.833
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-156.963</u>
Boekwaarde per 1 januari	<u><u>21.870</u></u>
Investeringen	12.681
Afschrijvingen	<u>-7.458</u>
Mutaties 2025	<u><u>5.223</u></u>
Aanschafwaarde	191.514
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-164.421</u>
Boekwaarde per 31 december	<u><u>27.093</u></u>
Afschrijvingspercentages:	
Inventaris	20 %

VLOTTENDE ACTIVA**Vorraden**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Gereed product en handelsgoederen		
Voorraad winkel	14.329	22.902
Voorraad horeca	<u>2.440</u>	<u>3.354</u>
	<u><u>16.769</u></u>	<u><u>26.256</u></u>

3.4 Toelichting op de balans**Vorderingen**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Handelsdebiteuren		
Debiteuren	<u>6.421</u>	<u>8.180</u>

Een voorziening voor oninbare debiteuren wordt niet noodzakelijk geacht.

Overlopende activa

Te ontvangen ziekengeld	-	322
Te vorderen overige rente	-	829
Te factureren omzet	8.832	1.705
Subsidie Jan Cunen is van OnSS I	-	9.000
Vooruitbetaalde kosten	<u>83.827</u>	<u>86.480</u>
	<u>92.659</u>	<u>98.336</u>

Liquide middelen

Rabobank (.873)	421.697	480.776
Rabobank (.486)	51.391	50.562
Kas	4.378	1.938
Kruisposten	-	81
	<u>477.466</u>	<u>533.357</u>

3.4 Toelichting op de balans

PASSIVA

EIGEN VERMOGEN

Vrij besteedbaar vermogen

	2025	2024
	€	€
Stichtingskapitaal		
Stand per 31 december	<u>75.000</u>	<u>75.000</u>

Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve branding café Jan Cunen	2.524	4.000
Bestemmingsreserve website	3.175	10.000
Bestemmingsreserve bijzondere tentoonstellingen	<u>57.990</u>	<u>52.990</u>
	<u>63.689</u>	<u>66.990</u>

Bestemmingsreserve branding café Jan Cunen

Stand per 1 januari	4.000	4.000
Onttrekking	<u>-1.476</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>2.524</u>	<u>4.000</u>

De bestemmingsreserve is gevormd om toekomstige uitgaven te bekostigen bestemd voor het beter in de markt zetten van het café. Hierbij moet men denken aan een nieuwe uitstraling, werkkleding en nieuwe menukaarten.

Bestemmingsreserve website

Stand per 1 januari	10.000	17.000
Onttrekking	<u>-6.825</u>	<u>-7.000</u>
Stand per 31 december	<u>3.175</u>	<u>10.000</u>

De bestemmingsreserve is gevormd om toekomstige uitgaven te bekostigen in verband met aanpassingen van de website en online toepassingen. Het traject is inmiddels in gang gezet en wordt afgerond in 2026.

Bestemmingsreserve bijzondere tentoonstellingen

Stand per 1 januari	52.990	74.080
Onttrekking	-	-24.090
Dotatie	<u>5.000</u>	<u>3.000</u>
Stand per 31 december	<u>57.990</u>	<u>52.990</u>

De bestemmingsreserve bijzondere tentoonstellingen is gevormd om toekomstige (grote) tentoonstellingen te realiseren en te kunnen voldoen aan de daarbij behorende verplichtingen.

3.4 Toelichting op de balans

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Overige reserves		
Stand per 1 januari	41.641	31.005
Bestemming resultaat boekjaar	<u>-13.862</u>	<u>10.636</u>
Stand per 31 december	<u><u>27.779</u></u>	<u><u>41.641</u></u>

Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2025 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

Vastgelegd vermogen

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Bestemmingsfondsen		
Bestemmingsfonds Jan Cunen is van OnSS II	<u>53.000</u>	<u>53.000</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Bestemmingsfonds Jan Cunen is van OnSS II</i>		
Stand per 1 januari	53.000	-
Dotatie	-	113.000
Onttrekking	<u>-</u>	<u>-60.000</u>
Stand per 31 december	<u><u>53.000</u></u>	<u><u>53.000</u></u>

Het bestemmingsfonds Jan Cunen is van OnSS II is gevormd vanuit de fondsbijdrage voor een nog te realiseren meerjarenproject (2025-2027), bestaande uit meerdere projecten en activiteiten, mede gefinancierd door Provincie Noord-Brabant, VSBfonds en VriendenLoterij Fonds. Het bestemmingsfonds zal uiterlijk 1 mei 2027 ten einde lopen, het bestemmingsfonds bedraagt in totaal € 113.000, waarvan per 31 december 2025 een bedrag van € 30.706 is opgenomen als kortlopend.

3.4 Toelichting op de balans**VOORZIENINGEN**

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Overige voorzieningen		
Voorziening groot onderhoud gebouwen	<u>47.964</u>	<u>45.712</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<i>Voorziening groot onderhoud gebouwen</i>		
Stand per 1 januari	45.712	37.854
Dotatie	4.992	7.858
Onttrekking	<u>-2.740</u>	<u>-</u>
Stand per 31 december	<u>47.964</u>	<u>45.712</u>

Deze voorziening is gevormd ter gelijkmatige verdeling van de kosten van toekomstig groot onderhoud aan de gebouwen. In overleg met de gemeente wordt een demarcatielijst opgesteld, vooruitlopend daarop is de voorziening bepaald op basis van ontvangen offertes.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
Handelscrediteuren		
Crediteuren	<u>108.334</u>	<u>137.606</u>
Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	21.376	-3.970
Loonheffing	20.523	20.748
Premies pensioen	<u>14.666</u>	<u>13.492</u>
	<u>56.565</u>	<u>30.270</u>
<i>Omzetbelasting</i>		
Omzetbelasting laatste periode	21.426	-3.362
Omzetbelasting suppletie	<u>-50</u>	<u>-608</u>
	<u>21.376</u>	<u>-3.970</u>

3.4 Toelichting op de balans

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
Overlopende passiva		
Bestemmingsfonds Jan Cunen is van OnSS II	30.706	60.000
Subsidie DigitAll	2.430	12.000
Subsidie project BergOss	17.706	6.706
Vooruitontvangen subsidies	16.916	4.901
Museumprijs	58.905	97.313
Vakantiegeldverplichting	19.099	17.914
Vakantiedagenverplichting	28.904	21.672
Nog te betalen bedrijfskosten	1.531	2.866
Accountantskosten	11.130	14.000
Waardebonnen	750	408
	<u>188.077</u>	<u>237.780</u>

Financiële instrumenten

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

Huurverplichtingen

Stichting Museum Jan Cunen is een meerjarige verplichting aangegaan voor de huur van het pand. De verplichting bedroeg ca € 95.000 voor 2025, voor 2026 zal dit € 98.000 zijn. Voor compensatie van huurverhogingen is in 2025 van de Gemeente Oss een bijdrage van € 7.000 ontvangen. Deze huurovereenkomst is ingegaan op 1 januari 2016 en is aangegaan voor een periode van 10 jaar en loopt derhalve tot en met 31 december 2025. Na het verstrijken van deze periode wordt de huurovereenkomst behoudens beëindiging voortgezet voor aansluitende perioden van 10 jaar.

Collectie beheer en dienstverleningsovereenkomst

De stichting heeft een Collectie beheer en dienstverleningsovereenkomst gesloten met de Gemeente Oss voor de duur van 10 jaar derhalve eindigend op 31 december 2025. Beide partijen hebben de intentie uitgesproken deze te verlengen. Wel zijn aanpassingen nodig in de bijlagen. Hier wordt in 2025 gezamenlijk actie op ondernomen.

Verliescompensatie

Aan het recht op verliescompensatie is geen waarde toegekend in de jaarrekening.

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	2024
	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen		
Opbrengst entree en museum	83.157	98.641
Opbrengst educatie, rondleidingen en workshops	27.397	29.043
Opbrengst café/events	124.366	143.537
Opbrengst winkel	40.136	55.125
Opbrengst collectiebeheer	5.737	7.753
Opbrengst tentoonstellingen - overig	14.500	-
	<u>295.293</u>	<u>334.099</u>
Structurele vergoedingen/eenmalige bijdragen		
Gemeente Oss - collectiebeheer	135.910	132.674
Gemeente Oss - museumactiviteiten	756.106	738.096
Gemeente Oss - toelage huismeester	43.737	42.706
Access Gemeente Oss 2024 en 2025	8.592	-
Overige vergoedingen (vrijval)	11.469	-
	<u>983.255</u>	<u>913.476</u>
Sponsorbijdragen		
Sponsorbijdragen	<u>5.500</u>	<u>9.825</u>
Giften en baten uit fondsenwerving		
Opbrengsten fondsen	<u>5.962</u>	<u>52.619</u>
Overige baten		
Overige baten	<u>706</u>	<u>904</u>
Overige lasten activiteiten		
Activiteitenlasten tentoonstellingen	174.640	231.088
Personeelskosten tentoonstellingen	-	25.556
Vrijval bestemmingsfonds Jan Cunen is van OnSS	-	-91.209
Activiteitenlasten educatie, rondleidingen en workshops	40.541	48.313
Activiteitenlasten café/events	47.731	58.047
Personeelskosten café/events	111.984	98.041
Activiteitenlasten winkel	36.803	37.078
	<u>411.699</u>	<u>406.914</u>

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	2024
	<u>€</u>	<u>€</u>
Lonen en salarissen		
Brutolonen en salarissen	496.628	439.732
Vakantietoelage	1.382	1.726
Vakantiebonnen	7.035	351
	<u>505.045</u>	<u>441.809</u>
Ontvangen uitkeringen ziekengeld	-22.868	-9.350
Doorbelaste lonen afdelingen	<u>-165.319</u>	<u>-153.982</u>
	<u><u>316.858</u></u>	<u><u>278.477</u></u>
Sociale lasten		
Sociale lasten	81.778	69.504
	<u>81.778</u>	<u>69.504</u>
Doorbelaste sociale lasten afdelingen	<u>-30.740</u>	<u>-26.040</u>
	<u><u>51.038</u></u>	<u><u>43.464</u></u>
Pensioenlasten		
Pensioenpremie personeel	52.030	46.298
	<u>52.030</u>	<u>46.298</u>
Doorbelaste pensioenlasten afdelingen	<u>-15.448</u>	<u>-14.267</u>
	<u><u>36.582</u></u>	<u><u>32.031</u></u>
Afschrijvingen materiële vaste activa		
Inventaris	<u>7.458</u>	<u>7.418</u>

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	2024
	€	€
Overige personeelskosten		
Reiskostenvergoeding	13.754	13.279
Onkostenvergoedingen	1.440	1.230
BHV	1.846	1.699
Bestuurskosten	5.784	5.953
Onkostenvergoedingen vrijwilligers	12.667	9.461
Deskundigheidsbevordering vrijwilligers	981	3.796
Consumpties personeel	483	356
Deskundigheidbevordering personeel	1.530	2.452
Werkkleding	34	-
Detachering/inhuur personeel	20.947	22.910
Ziekengeldverzekering	23.456	23.779
Overige personeelskosten	2.018	428
	<u>84.940</u>	<u>85.343</u>
Doorbelaaste overige personeelskosten afdelingen	<u>-7.408</u>	<u>-5.480</u>
	<u><u>77.532</u></u>	<u><u>79.863</u></u>
Huisvestingskosten		
Huur onroerend goed	88.012	84.800
Onderhoud gebouw, tuin en contracten	16.912	24.122
Onderhoud inventaris	6.287	7.360
Energie	24.206	23.208
Inhuur technische dienst	5.365	30.324
Mutatie voorziening groot onderhoud	4.992	9.754
Verzekering onroerend goed	3.139	3.068
Onroerende zaakbelasting	-851	7.747
Schoonmaakkosten	16.760	15.181
Vuilnis	3.196	3.167
Bewakingskosten	6.845	6.119
Overige huisvestingskosten	319	-
	<u>175.182</u>	<u>214.850</u>
Collectiebeheer		
Personeelskosten Collectiebeheer	106.931	76.172
Registratie collectie	7.783	6.779
Verzekering collectie	14.437	13.970
Beheer eigen collectie (incl. overige collectiebeheer)	15.264	25.448
Project BergOss	434	26.131
	<u>144.849</u>	<u>148.500</u>

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	2024
	€	€
Communicatie/PR		
Online/offline	17.104	54.828
Museum/tentoonstellingen	18.214	5.637
Events/verhuur	85	-
Branding winkel	-	644
Branding café	79	3.709
Vrijval bestemmingsfonds Jan Cunen is van OnSS	176	-20.500
	<u>35.658</u>	<u>44.318</u>
Organisatiekosten		
Kantoorbenodigdheden	1.348	1.475
Relatiegeschenken/Representatiekosten	1.223	1.080
Telecommunicatie	1.819	2.247
Kosten automatisering	20.179	16.191
Salarisadministratie	2.176	2.235
Accountantskosten	10.755	12.256
Contributies en abonnementen	5.573	4.205
Kasverschillen	62	153
Betalings en afrondingsverschillen	-50	-49
Correctie voordruk (prorata)	2.288	3.249
Boete fiscus	-	290
Overige organisatiekosten	100	-509
	<u>45.473</u>	<u>42.823</u>
Financiële baten en lasten		
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten		
Rentebaten	<u>-</u>	<u>829</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Bankkosten en provisie	<u>2.249</u>	<u>2.458</u>

3.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 waren gemiddeld 11 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2024 waren dit 8 werknemers.

Oss,
Stichting Museum Jan Cunen

A.M.A. van Hest, voorzitter

M. van Druten, secretaris

R.L.J. Steegman, penningmeester

P.M.J. Beckers, bestuurslid

H. Snijders, bestuurslid

M. Haest, Algemeen directeur

4.1 WNT-verantwoording

WNT-verantwoording 2024 Stichting Museum Jan Cunen

De WNT is van toepassing op Stichting Museum Jan Cunen. Het voor Stichting Museum Jan Cunen toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000. Het betreft het algemeen bezoldigingsmaximum. Het individuele WNT-maximum voor de leden van de Raad van Toezicht bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum, berekend naar rato van de duur van het dienstverband.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

4.1 WNT-verantwoording 2025 Stichting Museum Jan Cunen

De WNT is van toepassing op Stichting Museum Jan Cunen. Het voor Stichting Museum Jan Cunen toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (het algemeen bezoldigingsmaximum).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	H.H. Tibosch
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging⁹	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	83.181
Beloningen betaalbaar op termijn	0
<i>Subtotaal</i>	<i>83.181</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	83.181
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2024	
bedragen x € 1	H.H. Tibosch
Functiegegevens⁵	Directeur
Aanvang en einde functieervulling in 2024	01/01 - 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1,0
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	85.416
Beloningen betaalbaar op termijn	0
<i>Subtotaal</i>	<i>85.416</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum ¹⁰	233.000
Bezoldiging	85.416

Voor de bezoldiging van de raad van bestuur kwam in 2025 een bedrag van € 5.784 ten laste van de Stichting Museum Jan Cunen.

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking in 2025 die een bezoldiging boven het individuele WNT-maximum ontvangen. Er zijn in 2025 geen ontsluitkeringen betaald aan de overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld, of die in eerdere jaren op grond van de WOPT of de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.